

Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale

Rapport annuel 2025





Table des matières

Mot de la présidence	2
Mot de la coordination	3
Présentation de l'organisation	4
Conseil d'administration	5
Équipe	6
Historique en bref	7
Faits saillants 2025	8
Sommaire financier 2025	11
Maison communautaire Saint-Michel	12
Perspectives 2026	15

Mot de la présidence

2025 aura été une année déterminante pour Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale. Elle aura été marquée à la fois par la consolidation de notre organisation et par des avancées déterminantes vers la concrétisation de la Maison communautaire Saint-Michel.

Sur le plan interne, nous avons renforcé nos assises par l'adoption de politiques structurantes en matière d'éthique, de confidentialité et de prévention du harcèlement, ainsi que par l'embauche, en mai, d'un coordonnateur, venant renforcer notre capacité organisationnelle à consolider notre structure et à assurer le suivi et le déploiement du projet.

L'année 2025 a permis de franchir des jalons administratifs et techniques majeurs, allant de l'obtention de la promesse bilatérale de cession du terrain et de l'acceptation du Projet particulier de construction, de modification ou d'occupation d'un immeuble (PPCMOI) par l'arrondissement, jusqu'au dépôt du Plan d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA), à la réalisation de la phase 1 de l'étude environnementale et à la sélection des firmes d'ingénierie, consolidant ainsi les bases nécessaires au démarrage du chantier.

Un travail étroit de collaboration avec la firme d'architectes FABG et les futurs locataires a permis de préciser les besoins d'aménagement et de faire émerger une conception des espaces intérieurs et extérieurs inspirante et rassembleuse. La mobilisation du milieu s'est également traduite par la sélection de deux nouveaux futurs locataires: Vivre Saint-Michel en santé et la Bibliothèque des jeunes de Montréal.

L'année s'est conclue par l'obtention de financements majeurs, soit un soutien de 3,3 millions de dollars de la Fondation Lucie et André Chagnon et un appui de 400 000 \$ du Fonds du Grand Mouvement Desjardins, venant renforcer la confiance déjà exprimée par nos partenaires publics.

Je tiens à exprimer toute ma reconnaissance aux membres du conseil d'administration, aux futurs locataires, à Bâtir son quartier, à la firme FABG ainsi qu'aux ressources expertes qui ont contribué à faire progresser le projet. Je tiens également à remercier chaleureusement les bailleurs de fonds qui contribuent à rendre possible la concrétisation du projet. Un chaleureux merci à André Sylvain Bako, notre coordonnateur pour son engagement à faire grandir notre organisation.

L'année 2025 a suscité à la fois fierté et fébrilité. À l'aube de la prise de possession officielle du terrain et du démarrage du chantier prévu à l'automne 2026, nous poursuivrons nos efforts afin d'assurer la viabilité du projet et consolider Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale. Ensemble, nous concrétisons un projet structurant qui marquera le développement social de Saint-Michel et contribuera au mieux-être des générations futures.

Avec reconnaissance et solidarité
Isabelle Tremblay



Crédit photo: Catherine Martel

Mot de la coordination

En rejoignant Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale (SMQIS) en mai 2025, j'ai mesuré l'ampleur de l'ambition portée par notre OBNL et l'immense responsabilité qui nous incombe : transformer une vision collective en une infrastructure concrète, durable et inclusive.

L'année 2025 a marqué un tournant organisationnel et opérationnel majeur pour SMQIS. Notre mandat en 2025 s'est concentré sur la mise en place d'une structure de gestion agile et rigoureuse, soutenue par des comités internes de travail dynamiques, capables de répondre aux défis complexes d'un projet immobilier d'envergure et de recherche de financements adéquats. SMQIS a franchi des étapes administratives et techniques cruciales, notamment l'obtention de la promesse bilatérale de cession du terrain devant accueillir la future Maison communautaire Saint-Michel (MCSM) et l'acceptation de son Projet particulier de construction, de modification ou d'occupation d'un immeuble (PPCMOI) par l'arrondissement. Ces succès ne sont pas que des formalités; ils sont le socle sur lequel s'élèvera la MCSM.

L'année 2025 nous a également permis de consolider notre dispositif de contrôle interne par l'adoption de procédures de gestion des dépenses du projet et le recrutement d'une équipe de professionnels en bâtiment, actuellement à pied d'œuvre.

Au-delà de la brique, la coordination a mis un point d'honneur à cultiver l'aspect humain et partenarial du projet MCSM. La concertation avec nos futurs locataires et les consultations citoyennes, notamment le Festival des SAVEURS et la consultation des familles de Saint-Michel, ont permis de s'assurer que les 38 000 pi² de la MCSM répondront convenablement aux besoins des futurs locataires et de la communauté micheloise.

En outre, l'obtention par SMQIS de financements stratégiques auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC), du programme fédéral Bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI) et du Fonds du Grand Mouvement Desjardins (FGMD) témoigne de la crédibilité croissante de notre modèle d'affaires auprès des partenaires financiers.

Nous abordons l'année 2026 avec une feuille de route claire et ambitieuse : finaliser la conception de la MCSM, parachever le plan de viabilité financière, mobiliser de nouveaux futurs locataires, poursuivre la recherche de financements et, enfin, voir le chantier de la MCSM débuter officiellement. C'est un réel privilège pour moi de coordonner tous ces objectifs organisationnels et de prendre part à cet effort collectif.

Je remercie le Conseil d'administration de SMQIS pour sa confiance et son leadership transformationnel ainsi que l'ensemble de nos partenaires techniques et financiers pour leur soutien indéfectible dans cette aventure vers un quartier plus solidaire et innovant.

André Sylvain Bako



Crédit photo: Catherine Martel

Présentation de l'organisation

Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale

L'organisme à but non lucratif incorporé *Saint-Michel, quartier de l'innovation sociale* (SMQIS) est né d'une **initiative de développement socio-économique** et territoriale de la table de quartier Vivre Saint-Michel en santé (VSMS).

Incorporé en 2019, SMQIS a pour mission de **développer et soutenir des projets d'infrastructures collectifs structurants pour le quartier**. En tant qu'entreprise d'économie sociale, SMQIS agit comme **levier immobilier communautaire** en répondant au manque de locaux disponibles, abordables, salubres et adaptés aux activités des organismes communautaires michelois.

Guidé par des valeurs de **leadership, d'innovation et d'inclusion**, SMQIS favorise la **revitalisation urbaine, culturelle, économique et sociale** du quartier. Il contribue à créer des milieux de vie de qualité en facilitant l'accès des organismes à des espaces commerciaux abordables, conviviaux et ouverts à toutes et tous, afin de pérenniser leurs services et leur ancrage dans la communauté.

C'est dans cette perspective que SMQIS porte aujourd'hui le **projet phare de la Maison communautaire Saint-Michel**, une infrastructure innovante et rassembleuse qui incarne le pouvoir d'agir collectif des Michelois et Micheloises.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration compte huit administrateur·trice·s, dont sept disposent d'un droit de vote. Il est composé de trois représentants élus parmi les organismes locataires de l'organisation, soit le collège locataire, un membre du conseil d'administration de la table de concertation du quartier, soit *Vivre Saint-Michel en santé* (VSMS), et trois personnes issues de la communauté (soit le collège citoyen), apportant des expertises complémentaires. Le huitième membre, siégeant d'office sans droit de vote, est la direction générale de VSMS.

Isabelle Tremblay

Présidente

Experte en gestion organisationnelle et leadership stratégique

- Membre du collège locataire
- Comité suivi de la Maison Communautaire
- Comité Financement

Mohamed Noredine Mimoun

Vice-président

Expert en mobilisation citoyenne et animation de réseaux locaux

- Membre du collège locataire
- Comité communication

Vincent Séguin

Trésorier

Expert en montage de projets immobiliers et planification financière

- Membre de soutien et individuel
- Comité financement

Walther Guillaume

Secrétaire

Expert en ingénierie et coordination de projets stratégiques

- Membre de soutien et individuel
- Comité communication

Mame Bigué Dieng

Administratrice

Experte en développement de partenariats communautaires et développement stratégique

- Membre du collège locataire
- Comité communication

Marjolaine Bastille

Administratrice

Experte en développement communautaire et gouvernance

- Représentante désignée du CA de Vivre Saint-Michel en Santé

Ines Zerrouki

Administratrice

Experte en urbanisme et affaires publiques

- Membre de soutien et individuel
- Comité communication

Dominique Perrault

Administratrice

Experte en innovation sociale et développement stratégique

- Directrice générale, Vivre Saint-Michel en Santé
- Comité suivi de la Maison Communautaire

Équipe

Coordination

André Sylvain Bako

Coordonnateur de SMQIS
En poste depuis le 26 mai 2025

Chargée de projet

Agnès Rakoto dit Razanfindranaly

Chargée - Communication & mobilisation
Jusqu'en septembre 2025

Collaborateur·trice

Denis Missud

Conseiller en développement économique
communautaire

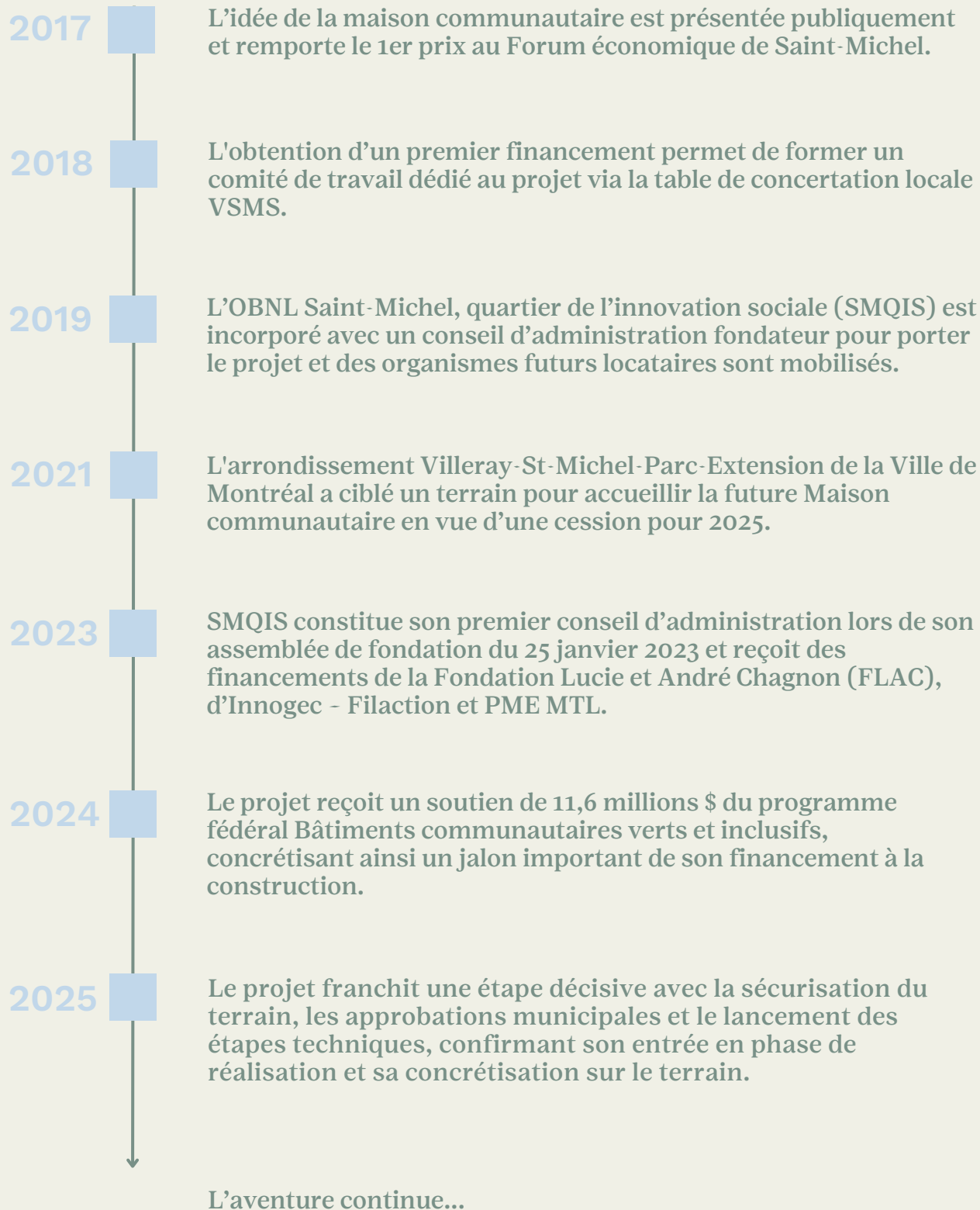
Sarah Chazal

Soutien aux communications, VSMS
À partir de septembre 2025



Crédit photo: Catherine Martel

Historique en bref



Faits saillants 2025

Gouvernance et fonctionnement

- Avril 2025** • Organisation de la deuxième assemblée générale annuelle ayant adopté la modification des statuts et règlement et approuvé l'élection de trois membres du conseil d'administration de SMQIS.
- Mai 2025** • Rédaction et adoption de 3 politiques pour renforcer le contrôle interne;
 - Code d'éthique du conseil d'administration;
 - Politique de confidentialité et de protection des renseignements personnels;
 - Politique de prévention du harcèlement.• Embauche d'un coordonnateur pour assurer la gestion interne, le suivi du projet Maison Communautaire saint-Michel, le développement de partenariats et la recherche de financements.
- Juin 2025** • Conception d'un prototype de site web pour assurer la promotion de SMQIS et la mobilisation citoyenne.
 - Adhésion à la Chambre des Commerces de l'Est de Montréal (CCEM)
- Octobre 2025** • Adhésion à la Table de concertation locale Vivre Saint-Michel en Santé, afin de jouer pleinement un rôle de partenaire pour la réalisation du nouveau plan de quartier.
- Septembre 2025** • Présentation du projet de la Maison Communautaire Saint-Michel au Festival des SAVEURS.



Faits saillants 2025

Gouvernance et fonctionnement

- Novembre 2025** • Présentation du projet de la Maison Communautaire Saint-Michel à la journée de consultation des familles membres de la Joujouthèque St-Michel.
- Année 2025** • Tenue de dix réunions du conseil d'administration en vue de statuer sur la gouvernance de SMQIS et la gestion du projet Maison Communautaire.

Maison communautaire Saint-Michel

- Janvier 2025** • Organisation d'une rencontre de consultation avec les futurs locataires pour présenter la mise à jour des plans du projet et définir leurs besoins spécifiques en aménagement des locaux avec l'équipe FABG.
- Mars 2025** • Obtention de la promesse bilatérale de cession de terrain de la Ville au profit du projet MCSM.
- Mai 2025** • Début des échanges avec l'école Gabrielle-Roy afin d'explorer un partenariat potentiel concernant l'utilisation d'une partie du stationnement.
- Juin 2025** • Réalisation de la consultation publique de l'arrondissement sur le projet.
- Septembre 2025** • Obtention d'une résolution de l'arrondissement VSP approuvant le Projet particulier de construction, de modification ou d'occupation d'un immeuble (PPCMOI).
 - Organisation d'une rencontre de consultation avec les futurs locataires portant sur l'aspect extérieur de la MCSM.



Faits saillants 2025

Maison communautaire Saint-Michel

- Octobre 2025**
- Mise en place d'une procédure de sélection des futurs locataires incluant l'adoption de critères et d'outils de gestion des demandes d'espaces locatifs
 - Sélection de deux nouveaux locataires, Vivre Saint-Michel en santé et la Bibliothèque des jeunes de Montréal, portant à sept le nombre de locataires engagés sur neuf recherchés.
- Novembre 2025**
- Réception d'une première avance de fonds de 1,296 M\$ dans le cadre du programme fédéral Bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI).
 - Réalisation d'une étude environnementale de phase 1 du terrain afin de vérifier l'absence de contamination potentielle des sols.
- Décembre 2025**
- Dépôt de la demande de Plan d'implantation et d'Intégration Architecturale (PIIA) et de la demande de permis de construction.
 - Recrutement de professionnels en ingénierie (géotechnique, structure, civil, électromécanique et efficacité énergétique) pour la conception des plans et l'accompagnement des travaux de construction de la Maison communautaire.
 - Mise en place d'un comité pour la mise en œuvre de la politique des arts publics.
 - Obtention d'un financement de 3,3 M\$ de la Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que de 400 000 \$ du Fonds du Grand Mouvement Desjardins pour soutenir le projet MCSM.



Sommaire financier 2025

L'exercice 2025 marque l'année de lancement effectif des activités immobilières de SMQIS, caractérisée par la phase de conception du projet Maison Communautaire Saint-Michel (MCSM). Cette phase a entraîné une croissance exceptionnelle de l'actif, financé principalement par des subventions des partenaires dédiées au projet. Malgré un déficit d'exploitation, la structure financière demeure solide grâce aux subventions, qui assurent la capacité de SMQIS à mener à bien le projet MCSM.

INDICATEURS	2025	2024	OBSERVATIONS
Produits	138 300\$	111 444\$	+24%. Hausse liée à l'augmentation des intérêts sur placement
Charges	146 696\$	74 304\$	+97%. Croissance liée aux activités du projet (sous-traitance, salaires, honoraires)
Résultats net	- 8 396\$	37 140\$	Baisse attribuable à l'intensification des activités préparatoires du projet
Encaisse	6 337 676\$	78 851\$	Croissance exceptionnelle due aux subventions dédiées à la Maison communautaire (FLAC, BCVI et Mesure de l'Est MTL)
Actif	8 704 596\$	98 443\$	Croissance exceptionnelle due aux avoirs dédiés au projet (encaisse, immobilisations et terrain)
Passif	8 614 560\$	11\$	Hausse liée aux apports reportés affectés à la Maison communautaire
Actif net	90 036\$	98 432\$	Léger recul dû au déficit d'exploitation

Maison communautaire Saint-Michel

8615, boulevard Saint-Michel

La Maison communautaire Saint-Michel est un **projet d'envergure** qui transformera la vie des résidents et des résidentes du quartier. Avec ses 3 étages et ses **38 000 pi²**, elle réunira sous un même toit plusieurs **organismes communautaires** et **entreprises d'économie sociale**, renforçant ainsi leur capacité d'action et assurant leur pérennité. Pensée comme un lieu **inclusif** et **rassembleur**, elle favorisera les **échanges**, l'**entraide** et la **collaboration** entre les citoyens et citoyennes, tout en créant des liens **intergénérationnels**.

Située **stratégiquement** sur le boulevard Saint-Michel, elle deviendra un **pôle central** de la vie locale. En plus d'améliorer l'accès aux services, elle dynamisera cette **artère commerciale** et contribuera à la vitalité économique du quartier en créant des **emplois durables**.

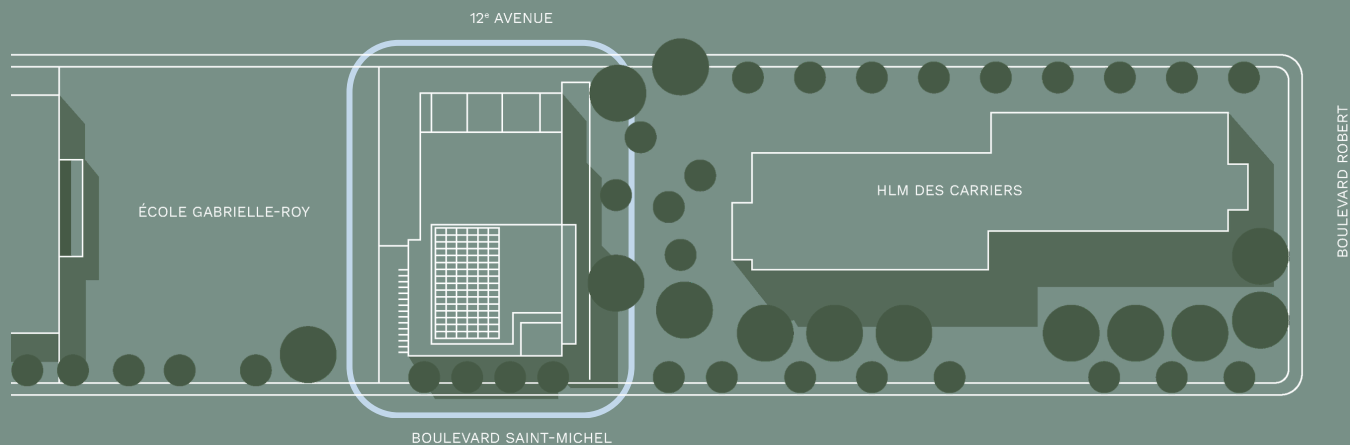
Premier bâtiment communautaire carboneutre de Saint-Michel, la Maison adoptera des **pratiques écoresponsables** qui renforceront la **résilience** du quartier face aux défis environnementaux. Son impact dépassera ses murs : elle incarnera un modèle d'**innovation sociale** et de **développement urbain durable**.



Maison
communautaire
Saint-Michel

Maison communautaire Saint-Michel

8615, boulevard Saint-Michel



— Terrain de la
Maison communautaire

— Voie commerciale
et accès multimodal

Indice de marche : 83
Majorité des déplacements quotidiens possibles à pied.

Indice transport : 55
Réseau de transport en commun performant et accessible.

Indice vélo : 79
Bonne présence de pistes et d'aménagements cyclables.

Source : Architectes FABG



Maison communautaire Saint-Michel

8615, boulevard Saint-Michel

Le projet contribuera au développement social du quartier en soutenant la pérennisation de la mission des organismes locataires qui bénéficieront de la mutualisation des espaces. Sans oublier l'impact direct de l'implantation d'une telle infrastructure au sein de l'artère commerciale principale, le boulevard Saint-Michel.

Un projet au cœur du quartier

- Localisation stratégique
- Accessibilité optimale

Un bâtiment d'envergure, carboneutre et innovant

- 3 étages – autour de 38 000 pi²
- Premier bâtiment communautaire carboneutre de Saint-Michel
- Mutualisation des espaces et des services pour maximiser les ressources

Un impact social et économique majeur

- Un lieu inclusif, rassembleur et intergénérationnel
- Un espace de rencontre et d'information pour l'ensemble des Michelois et des Micheloises
- Pôle central pour les organismes et entreprises d'économie sociale du quartier
- Création d'emplois

Un engagement envers la communauté

Plusieurs organismes communautaires du quartier ont exprimé leur volonté d'intégrer la future Maison communautaire, témoignant de la pertinence du projet et de son enracinement dans les besoins réels du milieu :

- Le Carrefour Jeunesse Emploi Centre-Nord
- Le Carrefour Populaire de St-Michel
- Le Centre communautaire Rendez-vous 50+
- Le Forum Jeunesse Saint-Michel
- La Joujouthèque St-Michel
- La Bibliothèque des jeunes de Montréal
- Vivre St-Michel en Santé

Perspectives 2026

Gouvernance et fonctionnement

- Mars 2026** • Organisation d'une rencontre avec les élus afin de leur présenter la vision d'ensemble des projets structurants pour le quartier Saint-Michel.
- Avril 2026** • Réception et mise en exploitation du site web ainsi que mise en œuvre du plan de communication 2026.
- Octobre 2026** • Organisation d'un atelier de réflexion stratégique sur le développement de la portée de SMQIS en lien avec le nouveau plan de quartier.
- Novembre 2026** • Rédaction et adoption d'une politique de conditions de travail et de capitalisation.

Maison Communautaire de Saint-Michel

- Janvier 2026** • Réalisation d'une étude géotechnique afin de déterminer les capacités portantes du bâtiment de la MCSM.
 - Dépôt de la demande de permis de construction.
 - Janvier 2026 Adoption d'un programme de mise en œuvre de la politique des arts publics au sein de la MCSM et recrutement de trois artistes pour la réalisation de la maquette de l'œuvre d'art.
- Février 2026** • Réflexion sur la stratégie de financement de la Maison Communautaire Saint-Michel et mise à jour du plan de viabilité.
- Mars 2026** • Choix final des mesures écoénergétiques à intégrer au projet et élaboration des plans finaux.
 - Réalisation des démarches en vue de l'obtention d'une exonération du paiement des taxes municipales.
- Avril 2026** • Amorçage du processus de sélection de l'entrepreneur général.
 - Ajustement du plan financier de la MCSM selon les coûts réels.
 - Début du processus de réflexion stratégique avec les locataires et le conseil d'administration de SMQIS sur la gouvernance de la MCSM, avec le soutien d'une ressource externe.

Perspectives 2026 (Suite)

Maison Communautaire de Saint-Michel

- Mai 2026**
 - Poursuite du processus de mobilisation et sélection de nouveaux locataires pour combler les locaux disponibles.
 - Amorçe d'une version préliminaire d'un bail commercial.
- Juillet 2026**
 - Prise de possession du terrain par un acte notarié.
- Août 2026**
 - Confirmation du plan de viabilité et obtention d'un financement hypothécaire et d'un capital patient.
 - Recherche de commanditaires pour financer les aménagements, mobiliers et équipements de la Maison Communautaire.
- Septembre 2026**
 - Démarrage du chantier de construction de la MCSM conformément à l'échéancier de réalisation.
- Octobre 2026**
 - Réalisation d'une levée de fonds communautaire à travers une campagne de sociofinancement.
 - Sélection de la maquette pour l'œuvre d'art qui sera intégrée.

Partenaires 2025



info@smqis.org



Saint-Michel
Quartier
de l'innovation
sociale