



VIVRE

**Saint-Michel** en santé

# **Rapport annuel d'activités**

**2024-2025**

# TABLE DES MATIÈRES

**ALIMENTATION : P.14-15**

**CULTURE : P.16-17**

**HABITATION : P.18-19**

**RÉUSSITE ÉDUCATIVE : P.20**

**MOBILITÉ : P.21-22**

**3** Quelques mots

**4** Nos membres

**5** Quelques chiffres

**6** Mot de la présidence

**7-8** Mot de la direction

**9** Notre nouvelle vision

**10** Conseil d'administration

**11** Notre équipe

**12** Le nouveau plan de quartier

**13-22** Bilans de la concertation

**23-27** Participation citoyenne et projets

**28-29** Communication

**30** Nos impacts et perspectives

**31** La planification stratégique

**33** Nos temps forts

**34** Perspectives

**35** Partenaires financiers



# 2024/2025

## Une année ensemble, pour faire avancer notre quartier

**Cette année, à Vivre Saint-Michel en santé (VSMS), nous avons plongé au cœur d'un vaste chantier collectif : repenser notre quartier, ensemble.**

Porté-e-s par un désir commun de transformation, nous avons amorcé une démarche de planification stratégique audacieuse, qui a abouti au lancement d'**un nouveau plan de quartier Vision 2032**. Cet exercice, loin d'être théorique, s'est nourri de l'intelligence collective, du vécu des résident-e-s et de l'engagement indéfectible de nos partenaires. Ensemble, nous avons pris le temps d'écouter, de débattre, d'imaginer et de bâtir une vision partagée.

Ce sont plus de 600 personnes qui ont été mobilisées à travers des ateliers thématiques, des sondages, des échanges formels et informels. À chaque étape, la richesse des réflexions a confirmé notre conviction : **le quartier évolue avec celles et ceux qui l'habitent et l'animent.**

Ce rapport annuel retrace les moments forts de cette année pivot. Il témoigne des efforts collectifs, de la volonté de faire mieux, de l'attention portée aux détails comme aux grandes visions. Il raconte des projets concrets, des rencontres marquantes, des avancées significatives.

Merci à toutes celles et ceux qui ont navigué à nos côtés cette année. Ce n'est qu'un début : nous continuerons à avancer ensemble, avec ambition, solidarité et créativité.

# Nos membres et partenaires

Vivre Saint-Michel en santé peut compter sur ses membres et partenaires : elles et ils sont les fondations de notre structure.

Ces partenaires proviennent de différents réseaux et travaillent aussi à l'amélioration des conditions de vie des Michelois·e·s.

## MERCI À NOS MEMBRES ET NOS PARTENAIRES

**ACCÈS BÉNÉVOLAT · AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE MONTRÉAL CENTRE-NORD · ALAIN-ANTOINE COURCHESNE · ALEXANDRE BOUCHER-BONNEAU ALLIANCE SOCIOCULTURELLE ET AIDE PÉDAGOGIQUE · AQDR SAINT-MICHEL ARRONDISSEMENT VILLERAY-SAINT-MICHEL-PARC-EXTENSION · ASSOCIATION DES HABITANTS ET DES LOCATAIRES DE SAINT-MICHEL · À PORTÉE DE MAINS · BÂTIR SON QUARTIER · BIBLIOTHÈQUE DES JEUNES DE MONTRÉAL · CARREFOUR JEUNESSE EMPLOI CENTRE-NORD · CARREFOUR POPULAIRE DE SAINT-MICHEL · CENTRE COMMUNAUTAIRE CONGOLAIS DE MONTRÉAL · CENTRE D'HÉBERGEMENT RENÉ-GOUPIL · CENTRE ÉDUCATIF COMMUNAUTAIRE RENÉ GOUPIL · CENTRE LASALLIEN SAINT-MICHEL · CENTRE YVES-THÉRIAULT CIUSSS DE L'EST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL · COMITÉ DE LOGEMENT CITOYEN SAINT-MICHEL · COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ NOVAIDE · CYCLO NORD-SUD · DYNAMO THÉÂTRE · ÉCOLE LUCIEN-GUILBAULT · ENTRAIDE BÉNÉVOLE KOUZIN KOUZIN · FAUSTIN YVES-ANDRÉ · GABRIELLE POIRIER GROUPE ORIENTATION EMPLOI · HUGUETTE AUGUSTE · JARDINS COMMUNAUTAIRES LE GOUPILLIER JONATHAN HAIGRON · JOSÉE MAUDE CARRIER-LÉGER · LA GRANDE PORTE · LA JOUJOUTHÈQUE DE SAINT-MICHEL · LE JOURNAL DE SAINT-MICHEL · LE PHARE DE L'ESPOIR · LOISIRS COMMUNAUTAIRES DE SAINT-MICHEL · LOUIS PAQUIN · MAISON D'HAÏTI · MAISON DE LA FAMILLE DE SAINT-MICHEL · MAGALIE V. RENÉ · MARJO BASTILLE · MILOUD CHAYANE · MON RESTO SAINT-MICHEL · PARI SAINT-MICHEL · PROJAIDE · RECYCFONE · RÉSEAU HABITATION FEMMES DE MONTRÉAL · SABRINA ARASIMOWI · SUZANNE BOIVIN · SUZANNE CLAVEAU · SYLVAIN NADEAU · VILLE EN VERT**

# Quelques chiffres



**5 espaces de changement**

à...

**10**

haltes-concertation



**Plus de 31 rencontres en quartier**

sur 18 mois

pendant la planification stratégique



**Membres**

Organismes

**81**

Citoyen•nes

**13**

**4 collèges  
électoraux**

**&**

**2 grands  
projets**

# Mot de la présidence

Cette année encore, Vivre Saint-Michel en Santé (VSMS) a démontré toute la force du travail collectif en poursuivant sa mission : **améliorer les conditions de vie dans notre quartier à travers la concertation, l'engagement citoyen et l'action communautaire.**

En tant que président par intérim, j'ai eu l'honneur d'accompagner un organisme profondément enraciné dans la réalité de Saint-Michel, porté par une équipe, des partenaires et des membres engagés et passionnés. La richesse et la diversité de nos actions cette année témoignent d'un élan commun : **celui de bâtir un quartier plus solidaire, plus équitable, et où chaque voix compte.**

Je tiens à souligner le travail remarquable de Guerda Amazan, qui a occupé la présidence de VSMS avec rigueur, sensibilité et dévouement. Son leadership a grandement contribué à faire rayonner la mission de l'organisme, et c'est avec beaucoup de respect que je lui rends hommage au nom de toute l'équipe et de la communauté.

Tout au long de l'année, nous avons investi dans nos espaces de changement : **des priorités collectives qui reflètent les aspirations et les réalités des résident-e-s de Saint-Michel.** Qu'il s'agisse de l'accès au logement, de la mobilité, de la sécurité alimentaire, de la diplomation ou de la participation citoyenne, chaque espace de changement a été un lieu de réflexion, de dialogue et de mise en action pour répondre aux besoins concrets de notre milieu.

**Je tiens également à saluer le travail rigoureux de l'équipe de coordination, le dévouement des membres du conseil d'administration, ainsi que la participation active de nos partenaires et bénévoles. Leur implication est au cœur de notre capacité à faire avancer des projets structurants et porteurs d'espoir pour notre communauté.**

Merci à chacun-e d'entre vous pour votre confiance, votre engagement et votre volonté de faire de Saint-Michel un quartier où il fait bon vivre, pour toutes et tous.

Eric Jr Allen  
Président par intérim  
Vivre Saint-Michel en Santé

# Mot de la direction

## Vivre Saint-Michel en santé a vécu une année marquante.

Depuis janvier 2024, **toute l'organisation s'est mobilisée pour rendre le processus de planification stratégique le plus accessible et inclusif possible.** Ce furent des mois intenses, faits de discussions riches, de préparation minutieuse et de nombreuses rencontres. Un immense travail collectif a été accompli, et nous commencerons à récolter dans les prochaines années les fruits de ces efforts.

Le plan de quartier qui en découle est audacieux, innovant et porteur d'avenir. **Nous prendrons le temps, ensemble, de nous l'approprier, de l'incarner et de le rendre encore plus concret dans notre quotidien.** En parallèle, nous avons entamé une réflexion sur notre mode de fonctionnement, pour en faire un modèle plus agile, mieux adapté à un contexte en constante évolution.

Je suis très fière du chemin parcouru. Mais je suis aussi pleinement consciente du travail qui reste à faire. Et soyez assuré·e·s que **VSMS sera là pour accompagner le quartier à chaque étape de ces transformations.**

Je profite de cette tribune pour aborder un sujet qui est revenu à maintes reprises dans nos échanges : le financement du communautaire. Ce thème a mené à la création d'un comité stratégique de quartier sur le financement et à la thématique du *renforcement du tissu communautaire* à la mise en lumière d'une réalité qui touche tous les quartiers, tous les organismes.

Le financement à la mission se raréfie. Il est souvent insuffisant, peu indexé, et trop rarement reconnu dans les politiques publiques. Chaque année, notre tissu communautaire s'appauvrit. Ce sont nos travailleuses et travailleurs qui en subissent les contrecoups. Ce sont aussi nos services qui doivent être réduits au moment même où les besoins augmentent et se complexifient donc ce sont les personnes les plus vulnérables qui écopent davantage.

**Il est urgent de réfléchir collectivement à des solutions concrètes, pour protéger, au minimum, les acquis durement gagnés.**

## Mot de la direction (suite)

### **Ces enjeux seront au cœur des échanges à venir dans la concertation.**

Je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont participé de près ou de loin à cette grande aventure qu'a été la planification stratégique de quartier.

Que vous ayez assisté à une rencontre ou à plusieurs, votre implication a compté. Elle est précieuse. Cette année, nous avons rencontré plusieurs nouvelles personnes et nouveaux organismes, preuve que notre concertation demeure vivante, accueillante et en mouvement.

Merci à toutes celles et ceux qui se sont impliqués dans les comités, **qui ont partagé leurs idées, qui nous ont questionnés et permis d'aller plus loin.** Merci à l'équipe de VSMS, que je sens toujours aussi engagée, dévouée et ancrée dans les réalités du quartier. Vous avez été très sollicités, et vous apprenez peu à peu à ralentir même dans le tourbillon et je vous en remercie.

Je veux également souligner le départ du conseil d'administration d'Alain-Antoine Courchesne, qui, depuis plusieurs années, travaille sans relâche à améliorer les conditions de vie à Saint-Michel et au-delà. Ton engagement au sein de VSMS est un modèle inspirant. Je me considère chanceuse de t'avoir comme collaborateur, et Saint-Michel a la chance de t'avoir comme citoyen engagé.

Un grand merci aussi à Isabelle, qui quitte le c.a. après plusieurs années de présence bienveillante. Depuis mon arrivée à la direction de VSMS, tu as été un pilier pour moi. Merci pour ta disponibilité, ton temps et ton soutien particulièrement dans ton rôle de trésorière. Le c.a. perd une personne de cœur, mais je me réjouis à l'idée de te retrouver dans d'autres espaces de mobilisation, notamment au sein de *Saint-Michel, Quartier de l'innovation sociale*.

### **Nous avons bâti des fondations solides. L'avenir de notre quartier continue de se construire, ensemble, avec confiance, courage et conviction.**

Dominique Perrault,  
Directrice générale

# NOTRE VISION 2032

Avoir une **vision**, c'est **choisir ensemble la direction vers laquelle nous voulons avancer**.

C'est imaginer le Saint-Michel de demain, celui que nous aspirons à construire, pas à pas, en unissant nos forces. Cette vision est le fruit d'une réflexion collective, portée par la diversité des voix qui font vivre notre quartier au quotidien : résident·e-s, organismes, institutions et entreprises.

Le 13 mars 2024, dans une salle animée par plus de 100 personnes, une vision partagée a émergé :

«**Saint-Michel, un quartier porteur d'avenirs, engagé, solidaire et inclusif, où on cultive ensemble notre di-vert-cité**»

## NOTRE MISSION

Créé en 1991, Vivre Saint-Michel en santé (VSMS) est une table de quartier qui a pour mission de réunir l'ensemble des acteurs et actrices du quartier Saint-Michel afin d'œuvrer collectivement à sa revitalisation, à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale et à l'amélioration des conditions de vie de sa population.

Pour mener à bien cette mission, **VSMS anime et coordonne une concertation intersectorielle et multi-réseau qui regroupe des organismes communautaires, des institutions publiques, des entreprises et des citoyen·ne·s**. Notre vision évolue avec le quartier et sa population. Périodiquement, la vision est discutée et validée par les gens du quartier.

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de neuf membres représentant quatre collèges électoraux. Pour l'année 2022-2023, huit rencontres ont eu lieu. Les sujets principaux étaient d'assurer le suivi de la planification stratégique et de suivre les dossiers de la carrière Francon, de nos deux grands projets : la serre 4 saisons ainsi que la maison communautaire.

En effet, les finances de VSMS sont souvent au coeur des discussions. La concertation en tant que telle est difficile à financer et une analyse plus profonde est en cours afin d'assurer la pérennité de notre table de quartier. VSMS privilégie que ce soient ses membres - plus proches des citoyen-ne-s - qui portent les projets et répondent aux appels d'offres.

- **Présidence : Guerda Amazan**
- **Vice-présidence : Éric Allen Junior**
- **Secrétaire : Alain-Antoine Courchesne**
- **Trésorerie : Isabelle Tremblay**
- **Administratrice : Lucia Verri**
- **Administratrice : Magalie Véro René Gérald**
- **Administratrice : Linda Bourassa**
- **Administrateur : Luc Savard**
- **Administrateur : Toufik Lallouche**

# L'ÉQUIPE

Cette année, nous avons eu le plaisir d'accueillir de nouvelles personnes au sein de notre belle équipe. Leur arrivée a renforcé notre dynamique collective et a apporté un bel élan. Ensemble, nous avons su cultiver une belle cohésion, de l'entraide, et beaucoup de bonne humeur au quotidien.

- **DOMINIQUE PERRAULT, Directrice générale**
- **WISMY NOSTER, Chargé-e de concertation**
- **CHRISTIAN TOUSSAINT, Chargé-e de concertation**
- **NDIOGOSSE SOCE, Chargé-e de concertation**
- **INGRID FANÉUS-LEFEVBRE, Chargé-e de concertation**
- **JUSTIN CAOUETTE, Co-coordonateur-trice de la planification stratégique**
- **CLÉO VORON, Co-coordonateur-trice de la planification stratégique**
- **MARIE-EVE GRIGNON, Chargé-e de projet «Serre 4 saisons»**
- **AGNÈS RAKOTO DIT RAZAFINDRANALY, Chargé-e de projet maison communautaire**
- **ANDRÉ-SYLVAIN BAKO, Coordonnateur de projet maison communautaire**
- **IMANE LAHBILE, Adjointe de direction**
- **SARAH CHAZAL, Responsable des communications**

Un immense merci à toutes les personnes, présentes ou passées, qui ont fait partie de notre équipe. Leur contribution précieuse a laissé une empreinte durable dans notre démarche collective. C'est grâce à leur engagement soutenu, à leur rigueur et à leur cœur que nous avons pu avancer ensemble et assurer le bon déroulement de la planification stratégique.

Nous tenons à remercier tout particulièrement **Charlotte Mouron, Marie Delanoe** et **Sofia Santiago**, dont le travail a enrichi notre année de manière significative.



# LE PLAN DE QUARTIER - VISION 2032

**Depuis plus de 30 ans, Saint-Michel avance grâce à la force de sa communauté.** Le quartier agit, propose, s'organise pour répondre aux besoins réels de la population. Il se donne rendez-vous en **concertation** pour améliorer les conditions de vie, lutter contre la pauvreté et l'exclusion et bâtir un environnement où chacun-e peut s'épanouir.

**Le Plan de quartier incarne cette volonté collective.** C'est un **outil stratégique** qui permet de :

- Établir un diagnostic commun,
- Définir des objectifs partagés,
- Coordonner nos forces pour passer à l'action.
- Le Plan de quartier est une feuille de route partagée, une vision globale,
- Il propose des chemins de transformations concrets à suivre, des cibles communes à atteindre, des engagements à partager,
- Il permet également à chacun-e de contribuer, selon ses idées, ses moyens, ses forces. Il nous invite à y mettre notre énergie.



**BILAN DE LA**

**CONCERTATION**

**Le Bilan pour l'année  
2024/2025**

**ALIMENTATION**

**CULTURE**

**HABITATION**

**RÉUSSITE ÉDUCATIVE**

**MOBILITÉ**

**Les nouvelles  
haltes-concertation**

Mobilité

Renforcement du tissu communautaire

Culture, sports et loisirs

Alimentation

Urbanisme

Développement continues savoirs  
et des compétences

Harmonie de quartier

Développement du pouvoir d'agir

Économie de partage et gestion des  
matières résiduelles

Habitation

# ALIMENTATION

L'Espace Alimentation rassemble une diversité de partenaires communautaires, institutionnels et citoyen-ne-s, tous-te-s animé-e-s par un même objectif : **améliorer l'accès à une alimentation saine, accessible et digne pour l'ensemble des résident-e-s du quartier.**

C'est un espace vivant, où les idées circulent, les expertises se partagent, et les actions se concrétisent. Chaque acteur-ice y joue un rôle essentiel, avec engagement et cœur. Travailler dans une telle dynamique collective est non seulement porteur de sens, mais aussi profondément inspirant.

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Développer une offre alimentaire saine, diversifiée et accessible financièrement et physiquement;
2. Sensibiliser et former la population du quartier aux saines habitudes de vie et à l'agriculture urbaine dans le but de favoriser l'insertion socioprofessionnelle ;
3. Faire rayonner les initiatives en alimentation.
4. Consolider nos collaborations (entre partenaires impliqués dans l'Espace alimentation)

## BONS COUPS

- Identification de nos besoins en mutualisation et de l'outil pour l'opérationnalisation de la mutualisation dans l'espace alimentation avec disponibilité d'un financement pour une période test,
- Obtention de la bonification du projet PASTA pour Saint-Michel,
- Organisation d'une journée d'échanges de pratiques pour la communauté PIC 2 (31 quartiers du Grand-Montréal) en lien avec Centraide (initiatrice de l'initiative),
- Tenue des 2e et 3e éditions du Festival des Saveurs à Saint-Michel : Un événement marquant pour le quartier,
- Perfectionnement de nos méthodes et outils d'évaluation dans le cadre du PIC2,
- Notre initiative des paniers de Noël de Saint-Michel,
- Rayonnement à travers des communications sur SAVEUR au grand public : Les quartiers à table de la CMTQ, le Forum du Conseil SAM.

**DÎNER SPAGHETTI**  
**POUR SOUTENIR  
LES PANIERS  
DE NOËL  
DE SAINT-MICHEL**

Vendredi 15 novembre  
deux services à 11h30 et 13h

miam!

15\$

AU CARREFOUR POPULAIRE DE SAINT-MICHEL  
3565 JARRY EST-100

Saint-Michel Carrefour Populaire de St-Michel Mon Pesto Sauce (St-Michel) Québec

# ALIMENTATION

## PERSPECTIVES

- Consolidation des acquis de l'espace Alimentation SAVEUR en termes d'offre,
- Consolidation des partenariats et création de nouveaux permettant de renforcer l'impact des actions concertées entre VSMS et les acteurs et organismes intervenant dans le domaine de la sécurité alimentaire à Saint-Michel,
- Renforcement des initiatives de communication pour le rayonnement de SAVEUR et de ses partenaires,
- Renforcement des capacités des acteur-ices œuvrant dans l'alimentation au sein de Saint-Michel.

## IMPACT SUR LA COMMUNAUTÉ

- Un meilleur suivi de la pertinence des actions mises en place par les acteurs de l'alimentation pour les rendre plus en adéquation avec les besoins de la population micheloise,
- Une meilleure connaissance de nos actions de mobilisation et de collaboration dans l'espace alimentation dans l'objectif d'accroître nos périmètres d'intervention,
- Un accroissement du rayonnement de SAVEUR en la faisant mieux connaître au grand public par le biais de la diversité des offres et des possibilités d'implication et d'engagement en matière d'alimentation saine et durable.



## Paniers de Noël

DE SAINT-MICHEL

### VOTRE PANIER DU TEMPS DES FÊTES

**DIMANCHE**  
**8 DÉCEMBRE 2024**  
à partir de 11h

au gymnase de l'école Saint Noel Chabanel  
8777 24e Avenue



Rencontres d'Espace

**13 RENCONTRES**  
**149 PRÉSENCES**



Rencontres de comités

**8 RENCONTRES**  
**77 PRÉSENCES**



## Ressources en alimentation à Saint-Michel

SAVEUR Saint-Michel

**2025**



Mon Resto  
Carrefour  
IGR  
Les Éleveurs de volailles du Québec

# CULTURE

L'Espace Culture est un lieu de rencontre pour toutes les personnes qui vibrent pour les arts : théâtre, cinéma, musique, arts visuels, spectacles en tout genre. Que ce soit le cœur de votre mission ou un simple plaisir du quotidien, vous y avez toute votre place.

**La concertation Culture réunit des acteur-trice-s issu-es du milieu culturel afin de mettre en valeur la richesse artistique micheloise.** Ensemble, ils et elles travaillent à faire émerger des initiatives qui renforcent la cohésion sociale, le sentiment d'appartenance au quartier et l'accès à la culture pour toutes et tous. C'est un espace d'échange, de collaboration et d'inspiration, où les idées circulent, les projets se croisent et les partenariats prennent vie.

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Accroître les liens entre culture et éducation pour favoriser la persévérance scolaire et la réussite éducative ;
2. S'appuyer sur la culture pour renforcer/soutenir la cohésion sociale sur Saint-Michel ;
3. Faire rayonner la richesse culturelle du quartier et soutenir les artistes michelois-es



## BONS COUPS

- Initiative de proposer à la Tohu et au Ciné-club de célébrer les 100 ans de la naissance du cinéaste Frédéric Back,
- Organisation de l'exposition Saveurs partagées, communauté engagée au parc Champdoré,
- La tenue de la rencontre Ébullition culturelle dans St-Michel le 29 avril 2024,
- Dès l'automne, planification active des éditions 2025 du Festival des saveurs interculturelles de St-Michel,
- Collaboration avec l'école Leonardo Da Vinci pour le financement de la tenue d'un grand concert en juin 2024 impliquant Zachary Richard au Patro Villeray.

Rencontres d'Espace

15 RENCONTRES  
96 PRÉSENCES

Rencontres de comités

7  
RENCONTRES

# CULTURE

## PERSPECTIVES

L'année a été riche en collaborations culturelles prometteuses, plaçant l'Espace Culture au cœur d'un véritable mouvement artistique dans le quartier.

1. Un projet de diffusion théâtrale est en développement pour mai-juin 2025, en collaboration avec cinq partenaires locaux et l'équipe du Théâtre à l'eau froide, afin d'offrir une pièce accessible et ancrée dans la réalité micheloise.
2. Un nouveau partenariat a également été amorcé avec l'orchestre de l'école Jean-François-Perrault, qui prévoit une présence musicale remarquée lors de la 4e édition du Festival des saveurs en mai 2025.
3. À l'automne, une collaboration d'envergure se dessine avec la TOHU, le Cirque du Soleil et l'École nationale de cirque pour le Festival des saveurs interculturelles de Saint-Michel de septembre 2025 – un événement qui s'annonce spectaculaire et rassembleur.
4. Par ailleurs, des discussions sont en cours avec Présence Autochtone pour enrichir la programmation de la 5e édition du festival, en septembre prochain, avec une perspective autochtone et interculturelle.
5. Nous avons également soumis un projet dans le cadre du Programme participation culturelle dans les quartiers. Si accepté, il permettra de lancer une programmation culturelle en cinq volets, déployée sur trois ans – avec l'espoir de pouvoir accueillir une ressource supplémentaire dès 2025-2026.
6. Enfin, des démarches de prospection ont été entamées pour diversifier les sources de financement du Festival des saveurs interculturelles de Saint-Michel et pour soutenir le développement durable de la Halte-concertation culture.

**CYGNES NOIRS**  
vous est présenté par  
Vivre st-michel en santé,  
en collaboration avec  
le Théâtre à l'eau Froide

LE PROJET THÉÂTRE AU CŒUR DE LA  
COMMUNAUTÉ VOUS OFFRE UNE TOURNÉE  
DE DIFFUSION D'UNE PIÈCE DE THÉÂTRE

**Mardi 20 mai à 13h**  
au HLM gabriel-sagard  
3001, rue Everett

**GRATUIT**  
Avec la présence  
des comédiennes  
de la pièce

Plus d'informations au : [c.toussaint@stmichelensante.org](mailto:c.toussaint@stmichelensante.org)

VIVRE Saint-Michel en santé

**EBULLITION**  
**CULTURELLE**  
Saint-Michel

LUNDI 29 AVRIL  
12H À 16H30  
À LA MAISON D'HAÏTI

Célébrons  
la vitalité culturelle de  
notre quartier

EBULLITION

Plus d'informations au : [c.toussaint@stmichelensante.org](mailto:c.toussaint@stmichelensante.org)



# HABITATION

**Le logement est un enjeu essentiel dans la vie de tout•te citoyen•ne, et il est particulièrement vaste dans le quartier : insalubrité, parc locatif vieillissant, taux de roulement élevé, prix qui augmentent, etc, le tout dans le cadre d'une crise du logement généralisée.**

C'est pourquoi une grande variété d'acteur•trices se réunissent organismes communautaires, institutions, entreprises et citoyen•ne•s au sein de l'espace habitation, afin d'agir collectivement en faveur de l'accès à un logement décent, salubre et abordable. La concertation autour d'un enjeu aussi primordial et transversal permet de briser les silos, amplifier et renforcer les capacités d'actions collectives pour créer un véritable filet social en habitation dans le quartier pour des milieux de vie plus sains et conviviaux.

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Améliorer la salubrité et l'état des logements,
2. Favoriser le développement de logements adéquats et accessibles financièrement,
3. Améliorer la convivialité des espaces collectifs autour des habitations,
4. Favoriser la reconversion de sites en projets communautaires.

La priorité de l'Espace cette année était centrée sur la mise en place du projet Saint-Michel Solidaire en Habitation. C'est un projet qui a pour but de construire un système de soutien social en logement et qui réunit le BIL du CECRG, le Comité Logement Citoyen de Saint-Michel et le CIUSSS. Il s'agit dans un premier temps de réaliser un diagnostic approfondi de la situation du logement, identifier les enjeux et acteurs clés, puis diffuser ces informations lors d'un forum destiné au quartier.

## BONS COUPS

- L'implication de nouveaux•velles acteur•trices dans l'Espace,
- La tenue d'un "speed-networking" qui a été un succès apprécié par les partenaires,
- La rédaction d'un portrait de l'état du parc locatif dans le quartier de Saint-Michel.



# HABITATION

## PERSPECTIVES

- Habitation : construire un filet social pour mieux habiter Saint-Michel
- L'année a marqué une étape importante dans l'évolution du projet Saint-Michel Solidaire pour l'habitation, qui dépasse désormais le cadre d'un projet ponctuel pour devenir un véritable filet social local, mobilisant les forces vives du quartier autour des enjeux d'accès au logement, de dignité résidentielle et de solidarité.
- Un portrait en habitation, offrant une vision claire et partagée de la réalité du logement à Saint-Michel. Ce document de référence permettra d'alimenter les réflexions collectives.
- Parallèlement, les membres se sont progressivement intégrés dans le nouveau fonctionnement du plan de quartier, en participant à la halte-concertation habitation, un espace de dialogue et de mobilisation pour poursuivre le travail entamé... et aller plus loin, ensemble.

Rencontres d'Espace  
3 RENCONTRES

37  
PRÉSENCES

Rencontres de comités  
10  
RENCONTRES

## IMPACT SUR LA COMMUNAUTÉ

Le forum sur le logement 🗣️



# RÉUSSITE ÉDUCATIVE

La réussite éducative repose sur la création de liens solides entre les partenaires et une vision globale du quartier. C'est en favorisant la concertation et la collaboration avec les acteur·ices de terrain que des projets porteurs, directement bénéfiques pour les citoyen·ne·s, peuvent émerger.

**La réflexion collective, la synthèse des idées et l'ouverture à de nouvelles perspectives permettent au quartier de se renouveler, d'innover et de construire un avenir éducatif partagé.**

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Mise à jour des outils de communication à l'intention des familles,
2. En collaboration avec le comité Bonjour Famille, nous avons actualisé deux outils clés :
3. Le Carnet *En route avec bébé*, qui accompagne les familles dans leurs démarches et repères dans le quartier.
4. La Carte-Ressources, qui recense les services et organismes pertinents pour les Michelois·es.
5. Renforcement des liens avec le milieu scolaire : Une réflexion a été amorcée, au sein du comité primaire-secondaire, sur une stratégie de communication et de partenariat avec les écoles du quartier. L'objectif est de créer un lien plus fort et durable entre les établissements scolaires et les acteurs communautaires.
6. Développement d'une initiative jeunesse : Transition 3 qui vise à créer une communauté en ligne, sur les réseaux sociaux, destinée aux jeunes du quartier. Ce projet a pour objectif de favoriser le sentiment d'appartenance, l'accès à l'information et la participation des jeunes à la vie de quartier.

## BONS COUPS

- Un bon renforcement des liens entre partenaires.
- Un des accomplissements notables de cette année a été la création et le renforcement de liens avec une diversité de partenaires, tant au niveau institutionnel qu'avec les acteur·ices de terrain.
- Cette collaboration élargie a permis une meilleure compréhension des réalités du quartier, une coordination plus efficace et une mise en commun des ressources au service des projets collectifs

## PERSPECTIVES

- Continuer de développer des liens concrets avec les écoles du quartier.
- Se concerter davantage sur la question de l'employabilité et de la formation.



# MOBILITÉ

**L'espace de concertation Mobilité réunit des partenaires motivé·e·s et engagé·e·s qui partagent des convictions communes.**

Ce qui rend cet espace dynamique, c'est la richesse des échanges et la solidarité qui y règnent. Chacun·e peut partager ses idées et son expertise, contribuant ainsi à des solutions innovantes pour améliorer la mobilité dans notre communauté. La mobilité est essentielle au quotidien : elle permet l'accès aux services vitaux comme l'alimentation, la santé et les loisirs. Une bonne mobilité est fondamentale pour une vie de qualité et joue un rôle crucial dans l'équité sociale.

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Priorité d'action 2023 : faire le portrait de la mobilité dans l'objectif de l'utiliser levier pour orienter nos futurs projets,
2. Contribuer au désenclavement du quartier et favoriser l'accès à un milieu de vie attractif,
3. Contribuer à la sécurisation et au développement des déplacements actifs dans le quartier.

## BONS COUPS

- Lettres citoyennes destinées aux élu·es,
- Rencontre avec Sylvain Ouellet, conseiller de la ville, district François-Perrault et membre du conseil d'administration de la STM,
- Suite au portrait des comportements de mobilité réalisé l'année précédente, l'Espace Mobilité continue le travail de mobilisation des acteurs nécessaire aux réflexions sur la mobilité micheloise. Ce travail a d'abord nécessité une cartographie des acteurs en mobilité à Saint-Michel, permettant ensuite d'entamer des liens stratégiques avec la STM pour améliorer l'offre de transport collectif et réduire l'enclavement du quartier.



**En ligne pour la 141** par ANDRÉ LEFRANÇOIS



**Chacun·e son tour** par MARIE-JOSÉE PRÉNOVEAU

# MOBILITÉ

## PERSPECTIVES

- Adapter la concertation mobilité au nouveau mode de fonctionnement collectif de VSMS pour maximiser l'impact des actions.

## IMPACT SUR LA COMMUNAUTÉ

La concertation mobilité a structuré la voix des résident-es sur leurs défis par une analyse de leurs déplacements. Le portrait de mobilité porte leurs témoignages dans les discussions politiques, orientant nos actions d'accessibilité et de sécurité de déplacement du quartier.

VIVRE Saint-Michel en santé

**PORTRAIT DES  
COMPORTEMENTS DE  
MOBILITÉ - VERSION LONGUE**  
SAINT-MICHEL

**20  
24**

Rencontres d'Espace

**3 RENCONTRES  
45 PRÉSENCES**

VIVRE Saint-Michel en santé

**SAINT-MICHEL  
ACTIVITÉ  
PHOTOVOICE**

Ton **FOCUS** sur Saint-Michel  
Capture le quartier, partage ta vision de la mobilité

**PARTICIPATION FLEXIBLE**

- UNE ACTIVITÉ DE FORMATION DANS TON GROUPE
- PRENDS LES PHOTOS PENDANT TON TEMPS LIBRE
- UNE ACTIVITÉ DE MONTAGE DE L'EXPOSITION

**EXPOSITION PHOTO - ASSEMBLÉE CITOYENNE EN MOBILITÉ**  
**NOVEMBRE 2023**  
(DATE À CONFIRMER)

**CRITÈRE DE PARTICIPATION:**

- ÊTRE RÉSIDENTE DE SAINT-MICHEL OU ?
- SE DÉPLACER FRÉQUEMMENT DANS SAINT-MICHEL

**TU SOUHAITES T'EXPRIMER SUR LA MOBILITÉ DANS SAINT-MICHEL?**  
**JOINS-TOI À NOUS!**

Pour participer:  
[mobilite@stmichelensante.org](mailto:mobilite@stmichelensante.org)  
514 955-4187 poste 232

\*Pas besoin d'avoir de l'expérience en photographie  
\*Pas besoin de posséder une caméra

# PARTICIPATION CITOYENNE

**La participation citoyenne est un moteur de mobilisation, un tremplin pour les initiatives locales et un espace de reconnaissance des savoirs vécus. C'est un véritable laboratoire d'idées citoyennes, porté par et pour les gens de Saint-Michel, à l'image du Collège citoyen.**

Concrètement, cela se traduit par l'animation du Collège citoyen, la coordination des agent-es de participation citoyenne, l'implication active dans les événements de VSMS, et surtout, le soutien aux projets portés par les résident-es eux-mêmes.

Cette démarche de proximité permet de créer des ponts entre des citoyen·nes souvent éloigné·es des lieux de décision et les structures institutionnelles. **Elle mise sur l'écoute, la confiance et la valorisation des idées issues du terrain.** Les idées qui germent dans cet espace prennent racine dans le quartier et transforment concrètement la vie des gens.

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Le Collège citoyen a poursuivi avec rigueur ses travaux de structuration. Ce travail a permis de dégager des stratégies précises pour encadrer les actions identifiées collectivement. Le plan d'action est désormais finalisé, ne reste qu'à compléter le document des fondements du collectif.
2. Porté par sa nouvelle mission de servir de pont entre les Michelois-es et VSMS, le Collège a défini deux objectifs centraux pour guider son action :
  - a. Assurer la présence et la reconnaissance de la voix citoyenne au sein de la Table de quartier ;
  - b. Faire émerger les enjeux portés par les résident-es dans les espaces de concertation comme dans les instances de représentation.
3. Ces orientations se sont inscrites pleinement dans la dynamique de planification stratégique, centrée sur la prise en compte des priorités citoyennes. C'est dans cet esprit qu'un effort soutenu a été fait cette année pour garantir la participation constante d'une délégation du Collège à l'ensemble des rencontres de concertation.

## BONS COUPS

- Élaboration d'un plan d'action structurant : L'un des faits saillants demeure la conception collective du plan d'action du Collège citoyen. Celui-ci découle directement des préoccupations exprimées par les citoyen·nes dans dix lettres citoyennes rédigées par des membres d'organismes du quartier. Ces lettres, déposées à la Table de quartier, visaient à nourrir la représentation citoyenne sur les enjeux locaux. Cette démarche témoigne de la volonté affirmée du Collège citoyen d'être un acteur pleinement engagé dans l'amélioration du bien-être de la communauté micheloise.
- Appui à la mobilisation citoyenne intergénérationnelle : Un autre point marquant est la mise en relation des résident-es des HLM pour aîné·es avec des groupes de mobilisation autour de l'accessibilité universelle du métro Saint-Michel. Cette synergie a contribué à capter l'attention de la STM, qui a reconnu les contraintes actuelles et amorcé un dialogue autour des possibilités d'aménagement, notamment l'installation d'un ascenseur.

## PERSPECTIVES

- Le nouveau plan de quartier a transformé les perspectives et complexifie les projections d'avenir, notamment en raison du changement de mandats. Néanmoins, le Collège citoyen est déterminé à renforcer sa présence en se dotant d'un cadre de fonctionnement clair et adapté à sa mission.
- S'agissant de la participation citoyenne dans son sens le plus large, notre action devra s'ajuster aux nouvelles responsabilités qui nous concernent, notamment en matière de développement du pouvoir d'agir et de promotion de l'harmonie dans le quartier. Ces éléments seront précisés au fil des prochaines rencontres d'élaboration du plan d'action.

## IMPACT SUR LA COMMUNAUTÉ

En matière d'impact communautaire, il convient de souligner que le volet de participation citoyenne, soutenu notamment par la RUI, a permis de renforcer la connaissance des ressources locales, de mieux faire connaître les actions de la Table et de solidifier le maillage d'entraide constitué des agent-es de participation citoyenne.

Réparti-es sur l'ensemble du territoire michelois, ces agent-es soutiennent activement les initiatives citoyennes, même les plus modestes, contribuant ainsi à une mobilisation plus large et durable.

## TROIS MOMENTS FORTS

- **Une assemblée citoyenne sur le logement**, une deuxième édition sous le signe de la photovoix,
- **La 4e édition de la Journée sportive familiale**. Cette journée a réuni plus de 500 participant-es de tous âges,
- **Le dépôt des lettres citoyennes : une parole transgénérationnelle remise aux élu-es.**



# COMITÉ PRÉVENTION URBAINE

**Contribuer concrètement à la sécurité urbaine dans Saint-Michel** est la mission que s'est donnée le comité de prévention urbaine depuis novembre 2023. Cette initiative dynamique rassemble les acteur-trices du quartier qui transforment leurs expertises en actions collectives. Le comité crée une plateforme collaborative où chaque contribution génère des solutions adaptées aux réalités locales.

En cohérence avec les orientations de l'arrondissement, **il concrétise une vision partagée par des interventions qui font vraiment la différence sur le terrain.**

## OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

1. Le plan d'action se déploie selon trois axes :
2. La mutualisation des initiatives, qui implique principalement la création d'un réseau de communication entre les partenaires. L'objectif est de faciliter l'échange d'informations et la coordination des actions.
3. La formation des acteur-trices engagé-e-s dans la sécurité urbaine à Saint-Michel, offrant des ateliers centrés sur l'intervention communautaire adaptée aux besoins des partenaires œuvrant dans ce domaine.
4. Le comité surveille l'évolution des problématiques susceptibles d'affecter le sentiment de sécurité au sein de notre communauté.

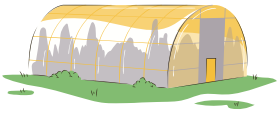
## BONS COUPS

- L'assiduité remarquable des partenaires aux 10 rencontres, l'émergence d'une vraie réflexion concertée en sécurité urbaine. Cette collaboration soutenue transforme les approches isolées en stratégies coordonnées et crée des espaces de dialogue concrets.

## PERSPECTIVES

- Restructuration de la coordination : Procéder à un changement de coordination du comité en rapprochant les concertations sur l'éducation et la participation citoyenne. Cette nouvelle approche permettra de créer des synergies plus fortes entre ces domaines complémentaires.
- Adaptation de la cellule de crise : retravailler la cellule de crise pour l'adapter à la réalité terrain suite aux différentes crises vécues. Cette révision permettra d'améliorer nos mécanismes de réponse d'urgence et de renforcer la coordination entre les partenaires lors de situations critiques.





# SERRE 4 SAISONS

## LA SERRE 4 SAISONS (Notre serre 4 saisons : Produisons toute l'année à Saint-Michel !)

Le projet de serre urbaine 4 saisons situé au sud du complexe environnemental Saint-Michel **est conçu dans le but de consolider le système alimentaire équitable, écoresponsable et durable du quartier**, appelé SAVEUR Saint-Michel et d'apporter des changements systémiques quant à la réussite éducative des jeunes. La serre 4 saisons permettra la production de fruits et légumes locaux, abordables et sans pesticides pour la communauté micheloise.

Des activités d'horticulture et de transformation seront également organisées pour la communauté : familles, élèves d'autres écoles, aîné-es, personnes à faible revenu, etc., aussi, la vente de produits permettra de subvenir en partie aux frais d'entretien de la serre. Ce partenariat innovant constitue l'une des forces de cette serre, à la fois éducative et productive.

### OBJECTIFS DU PLAN D'ACTION

Le projet de la serre 4 saisons n'est pas un "nouveau projet" comme tel, notamment parce qu'il est inscrit depuis longtemps dans la planification stratégique comme projet gagnant du budget participatif de la Ville en 2021, toutefois, le financement important pour l'embauche de la chargée de projet est arrivé cette année.

Ainsi, les objectifs globaux étaient l'élaboration du plan d'évaluation avec la collaboration de la Chaire RISS, l'embauche de la chargée de projet, la participation aux différentes rencontres de l'Espace Alimentation et les rencontres de suivi avec la Ville de Montréal afin d'avoir le "go" officiel de la phase 1 du projet (construction).

### BONS COUPS

- L'évaluation avec la Chaire RISS : le plan d'évaluation a permis de mettre les bases pour déterminer concrètement ce que le projet de serre 4 saisons pourra apporter en termes de sécurité alimentaire au quartier.
- Les rencontres avec les différents partenaires de SAVEUR pour la mise sur pied du comité d'orientation avec la Chaire RISS : Les différentes rencontres de présentation du projet qui ont eu lieu en amont du recrutement du comité d'orientation ont permis d'obtenir la confiance et une crédibilité auprès des partenaires et différents organismes du quartier concernant le projet de serre.

\*Par ailleurs, ces rencontres ont permis de réunir tous les partenaires de SAVEUR et en alimentation autour du projet.

### PERSPECTIVES

Mise en œuvre du comité de suivi de la serre avec les différents partenaires et citoyen-ne-s. Des rencontres sont prévues pour discuter notamment de : la mutualisation au sein de la serre (avec AU/LAB et le collègue Ahuntsic), la gouvernance future, la production dans chacune des serres (de production et pédagogique).

# MAISON COMMUNAUTAIRE

**VSMS s'implique de diverses façons dans l'OBNL Saint-Michel Quartier de l'innovation sociale qui porte maintenant le projet de la Maison communautaire. C'est la table de quartier qui est à l'origine de cet OBNL, qui a comme mission de développer et soutenir des projets d'infrastructures collectifs structurants pour le quartier.**

- Deux membres de VSMS font partie du C.A : un membre du C.A de VSMS désigné et la direction de VSMS dont le siège est sans droit de vote. L'objectif est de s'assurer que l'évolution du projet reste ancrée dans la vision du quartier et réponde aux besoins exprimés lors des différentes concertations.
- La notoriété et l'ancrage politique de VSMS permet au projet de se faire connaître auprès des élu.es des différents paliers gouvernementaux aidant notamment à obtenir la promesse bilatérale de cession de terrain, d'obtenir une subvention dans le cadre de la revitalisation de l'est de Montréal et de l'enveloppe du programme *Bâtiments communautaires verts et inclusifs*.
- VSMS soutient l'expansion de SMQIS dans les ressources humaines. Une personne responsable de la communication et de la mobilisation est embauchée au mois d'octobre, géré administrativement par VSMS, SMQIS n'étant pas encore prête à gérer du personnel.

Comme instance de concertation dans le quartier, VSMS continue de promouvoir ce grand projet d'infrastructure communautaire afin que le quartier bénéficie d'un lieu collectif accessible autant aux organismes qu'à la population.

## BONS COUPS

- L'obtention de plusieurs financements importants permet au projet de la maison communautaire d'avancer rapidement
- L'obtention et la cession du terrain
- La collaboration avec l'arrondissement et les divers départements de l'arrondissement

## ÉVÉNEMENT MARQUANT

- La visite du premier ministre du Canada dans nos bureaux le 3 juillet pour faire l'annonce du financement du programme BCVI



# COMMUNICATION

## Communiquer pour rassembler, mobiliser et faire rayonner

Cette année, les communications de VSMS ont joué un rôle essentiel pour renforcer le lien entre les résident·e·s, les partenaires et les différentes instances du quartier. Dans un contexte de planification stratégique et de lancement du nouveau plan de quartier, l'enjeu était clair : informer, mobiliser et faire circuler l'information.

Les infolettres, les publications sur les réseaux sociaux, les outils imprimés et les présentations lors des rencontres ont permis de traduire les étapes du processus et de donner une voix au quartier.

**Les communications ont aussi été un espace d'expérimentation : nouvelles plateformes, visuels repensés, contenus collaboratifs, invitations personnalisées.**

## Notre présence sur les canaux de communication

### Notre BREF : notre canal phare... et bientôt encore plus !

Parmi tous nos outils de communication, l'infolettre reste le plus consultée, la plus fiable et la plus appréciée. **Envoyée à chaque deux semaines aux organismes et aux résident·e·s, elle offre un aperçu condensé et dynamique des actualités du quartier, des appels à participation, des projets en cours et des bons coups de nos partenaires.**

En 2025, nous souhaitons améliorer ce canal essentiel en testant de nouvelles approches. L'objectif ? Rendre la lecture encore plus fluide et agréable, tout en renforçant l'accès à l'information locale.

Et ce n'est pas tout : une infolettre dédiée aux citoyen·ne·s est en préparation ! Plus conviviale, plus proche du quotidien, elle vise à mieux rejoindre les habitant·e·s de Saint-Michel. Une consultation participative sera bientôt lancée et un grand vote pour choisir son nom viendra couronner le tout.

BREF ENVOYÉS

**62**



Bref bi-mensuel, minis  
bref et Bref de  
planification stratégique

Taux  
d'ouverture



**35%**

+ 5%

Nombre  
d'abonné·es



**1100**

+ 37,5%

## Facebook ➡ Bluesky : nous avons quitté Meta mais, pas le quartier !

Dans une volonté de cohérence avec nos valeurs et de mieux protéger les données de nos communautés, nous avons choisi de quitter les plateformes du groupe Meta.

Nous sommes désormais sur **Bluesky**, un réseau social plus respectueux de la vie privée et des utilisateur·ice·s.

Et bonne nouvelle : **pas besoin de compte pour consulter notre contenu** ! Vous pouvez y lire nos dernières nouvelles, découvrir nos projets et rester connectés à la vie du quartier, simplement, sans vous connecter.

➡ Pour nous suivre : <https://bsky.app/profile/vivre-saint-michel.bsky.social>

Depuis mai 2025 : **12 PUBLICATIONS & 47 ABONNÉ·ES**



## Notre site internet fait peau neuve !

Un nouveau site est en cours de construction, avec pour objectif de **faciliter la navigation, de mieux refléter nos actions et d'offrir des fonctionnalités améliorées pour nos partenaires comme pour les résident·e·s.**

Ce futur site se veut plus clair, plus intuitif et plus vivant. Il permettra de retrouver facilement toutes les informations sur nos projets, nos espaces de concertation et nos événements, en plus d'intégrer une page dynamique où seront affichées en temps réel toutes nos invitations et annonces.

Nous y préparons également un espace interactif dédié au plan de quartier, afin de renforcer le partage, la circulation des nouvelles et la collaboration.

## PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE

Renforcer notre présence sur des réseaux plus humains

Partager des événements internes et des nouvelles de notre équipe

Un nouveau site internet plus clair qui répond aux besoins du quartier

Une infolettre pour les citoyen·ne·s du quartier

# IMPACTS SOCIAUX ET COMMUNAUTAIRES

## **Des impacts qui prennent racine dans le terrain**

Cette année, notre démarche de planification stratégique nous a permis de reconnecter profondément avec le quartier, ses habitant·e·s et ses forces vives. En tissant des liens concrets avec les résident·e·s et les partenaires, nous avons non seulement écouté, mais aussi construit avec.

## **Ce travail patient et enraciné a permis de :**

### **Renforcer l'engagement citoyen**

Les échanges de proximité ont créé des espaces d'écoute authentiques, où la parole citoyenne a pris toute sa place. Des personnes se sont mobilisées, souvent pour la première fois, démontrant une volonté claire : agir concrètement pour transformer leur quartier.

### **Faire émerger un nouveau sentiment d'appartenance**

Le processus de co-construction a nourri un sentiment de fierté et d'attachement à Saint-Michel, en valorisant les savoirs d'usage, les histoires de vie et les solutions locales. L'ancrage communautaire en sort renforcé.

### **Stimuler la concertation intersectorielle**

La planification a favorisé une mise en relation féconde entre organismes, institutions et citoyen·ne·s. Des liens durables se sont créés, générant un effet levier sur des projets concrets, mieux alignés sur les besoins réels.

### **Inspirer et innover**

En s'inspirant de ce qui fonctionne ailleurs, tout en respectant les spécificités locales, Saint-Michel s'affirme comme un territoire d'expérimentation sociale. Les pratiques audacieuses émergent, nourries par l'expertise de terrain et la créativité collective.

### **Préparer le terrain pour des actions durables**

Les enjeux tels que la sécurité, l'alimentation, les inégalités territoriales, l'accès à la culture ou la résilience climatique ont été abordés avec un regard systémique et partagé. Cette vision d'ensemble permettra d'ancrer les actions futures dans la durée.



# PLANIFICATION STRATÉGIQUE - LES ÉTAPES

## **Retour sur une démarche collective qui a transformé notre façon de faire ensemble.**

Au fil des mois, ce sont **31 rencontres dans le quartier** que nous avons tenues pour aller à la rencontre des résident-e-s, des partenaires, et des différents groupes qui composent le territoire. Ateliers de fonctionnement, ateliers thématiques, rencontres populationnelles : chaque moment de discussion a nourri notre compréhension du quartier, tout en tissant des liens solides. Retour sur ces quelques mois :

**Janvier 2024** : Le comité de planification stratégique est formé pour piloter une démarche collective ambitieuse. Puis, le 23 janvier, nous tenons notre première rencontre publique : un moment fort où le nouveau portrait sociodémographique du quartier est dévoilé, accompagné de bilans détaillés des quatre dernières années d'action.

**Février-mars** : nous multiplions les rencontres citoyennes, dans sept organismes aux quatre coins du quartier. Chaque échange donne lieu à une lettre collective, déposée symboliquement lors du Grand Rendez-vous #1, le 13 mars 2024. Plus de 100 personnes participent à cet événement fondateur : résident-e-s, partenaires, institutions. Ensemble, nous formulons une vision commune pour Saint-Michel en 2032.

**Les chaises des générations font leur entrée** : trois chaises, décorées et portées par des groupes intergénérationnels, portant chacune une lettre aux générations futures. Elles incarnent l'engagement de celles et ceux qui vivront les impacts de nos décisions.

**Printemps 2024** : un second Grand Rendez-vous nous permet de tracer les chemins de transformation. Nous identifions les grands changements souhaités et les étapes concrètes pour les atteindre. Une dynamique collective est bien en marche.

**Automne 2024** : la démarche se précise. Nous croisons des portraits thématiques, des sondages citoyens et organisationnels, et nous définissons des objectifs SMART pour ancrer notre plan dans le réel. Des ateliers collectifs nous amènent à réfléchir à nos principes de collaboration et à la future structure de concertation.

**Début 2025** : des rencontres populationnelles explorent les réalités spécifiques de groupes souvent invisibilisés. Un comité d'évaluation est formé pour assurer le suivi, avec rigueur et bienveillance.



# NOTRE ÉQUIPE, NOS TEMPS FORTS

## Une année de planification... et de vie d'équipe intense !

L'année 2024-2025 a été profondément marquée par notre processus de planification stratégique, que nous avons vécu de l'intérieur, en équipe, dans un véritable esprit de collaboration et de solidarité.

Cette démarche a été bien plus qu'un exercice méthodologique : **elle a été un projet collectif, où chaque membre de l'équipe a été invité à contribuer activement, à réfléchir ensemble, à coanimer et à s'adapter en continu.** Nous avons tout fait pour que chaque étape soit portée collectivement, avec cœur, rigueur et créativité.

### FORMATION

- **Formation violence conjugale** du CPU.
- Centre des organismes communautaires : **L'évaluation du personnel dans le milieu communautaire.**
- **Formation ADS+** par la ville de Montréal

### CONFÉRENCES ET ATELIERS

- Rencontres de la **commission citoyenneté culturelle** de Culture Montréal.
- **Atelier Maison innovation sociale** « Cartographier la résilience : participation citoyenne en climat et logement.
- Colloque **Urbanité et Jeunes Marginalisés**, EQDEM.

### ÉVÉNEMENTS

- **La visite du premier ministre** du Canada dans nos bureaux le 3 juillet 2024 pour l'annonce du financement du programme BCVI.
- **Les 2 éditions du Festival des saveurs interculturelles de St-Michel**, dont la planification de la participation d'une chorale d'une école primaire et d'un orchestre symphonique d'une école secondaire, l'orchestre de l'école JFP, ainsi que d'une table ronde littéraire en mai 2025.
- **5@7 de mobilisation** pour le CA des Habitations Terrasses Saint-Michel.
- **Assemblée publique** du quartier des arts du cirque de la TOHU.
- **BBQ du CJE** à l'occasion du mois des fiertés.
- **Le forum sur le logement** : objectif atteint : partage des résultats de recherche et consultation des citoyen.nes.
- **Colloque Maraîcher en serre 2024** du CRAAQ à St-Hyacinthe.
- Expo **Québec Vert** à St-Hyacinthe.
- **Rendez-vous de l'agriculture urbaine (AU/LAB).**
- **Forum alimentaire** Ahuntsic-Cartierville (Collège Ahuntsic).
- CMTQ : 3 rencontres d'**échanges de pratiques** avec Centraide.
- **Rencontre avec Conseil SAM.**
- **Sommet en l'alimentation durable** de l'Est avec le RAEM.

# PERSPECTIVES 2025/2026

---

**Pour les prochaines années, on souhaite continuer à faire vivre la concertation dans le quartier, tout en renforçant notre organisation pour mieux répondre aux défis qui nous attendent. Voici les chantiers qu'on souhaite porter collectivement :**

## DU CÔTÉ DE LA GOUVERNANCE

- Revoir notre politique d'adhésion, pour que le processus soit plus clair, ouvert et à l'image de notre milieu.
- Écrire une politique qui encadre les fiducies prises en charge par VSMS, pour bien définir les rôles et assurer une gestion transparente.
- Lancer une réflexion sur la planification stratégique de Vivre Saint-Michel en santé, pour prendre un pas de recul, revisiter notre mission et mieux orienter nos actions comme organisme communautaire au cœur du quartier.

## DU CÔTÉ DE LA CONCERTATION ET DU QUARTIER

- Appuyer la mise en place du plan de quartier, en outillant les groupes et les personnes qui souhaitent s'impliquer.
- Consolider notre fonctionnement interne, pour que la concertation reste vivante, inclusive et efficace.
- Travailler sur un plan de développement pour notre organisme, et trouver des nouvelles sources de financement, surtout avec les coupures importantes à venir.
- Aller à la rencontre de nouveaux partenaires (universités, regroupements, institutions), pour élargir notre réseau et enrichir notre travail.
- Faire rayonner VSMS et ce qu'on fait, pour que plus de gens s'impliquent et se reconnaissent dans notre démarche.
- Continuer à soutenir les grands projets collectifs, comme la Maison communautaire et la Serre 4 saisons, qui sont porteurs d'espoir et de transformation pour le quartier.

# LES PARTENAIRES FINANCIERS

La Table de quartier compte des bailleurs de fonds engagés qui nous soutiennent depuis des années. Centraide est notre plus grand allié! La Direction Régionale de la Santé Publique, via différentes mesures, finance de nombreux projets dans le quartier. VSMS est le garant de ces financements, tout comme pour le Projet d'impact collectif (PIC). La Ville de Montréal, via l'Arrondissement, est également un partenaire important qui soutient des actions directement portées par VSMS, comme la participation citoyenne.



PROJET  
IMPACT  
COLLECTIF

COLLECTIVE  
IMPACT  
PROJECT





VIVRE

**Saint-Michel** en santé

Vivre Saint-Michel en santé  
7605, rue François-Perrault  
Montréal (Québec) H2A 3L6  
[info@stmichelensante.org](mailto:info@stmichelensante.org)